

# 「マイナースポーツの聖地」 創出による地域活性化

～香川県多度津町をモデルケースとして～

一橋大学 岡本ゼミ チーム I  
大島 万奈 隈井 亮太 早坂 拓人

地域振興に悩む日本の「地方」を

スポーツを用いた政策で

活性化させよう！



1

● 問題提起

2

● 成功事例研究

3

● 提言内容

4

● 多度津町での適用

5

● まとめ



# ① 問題提起

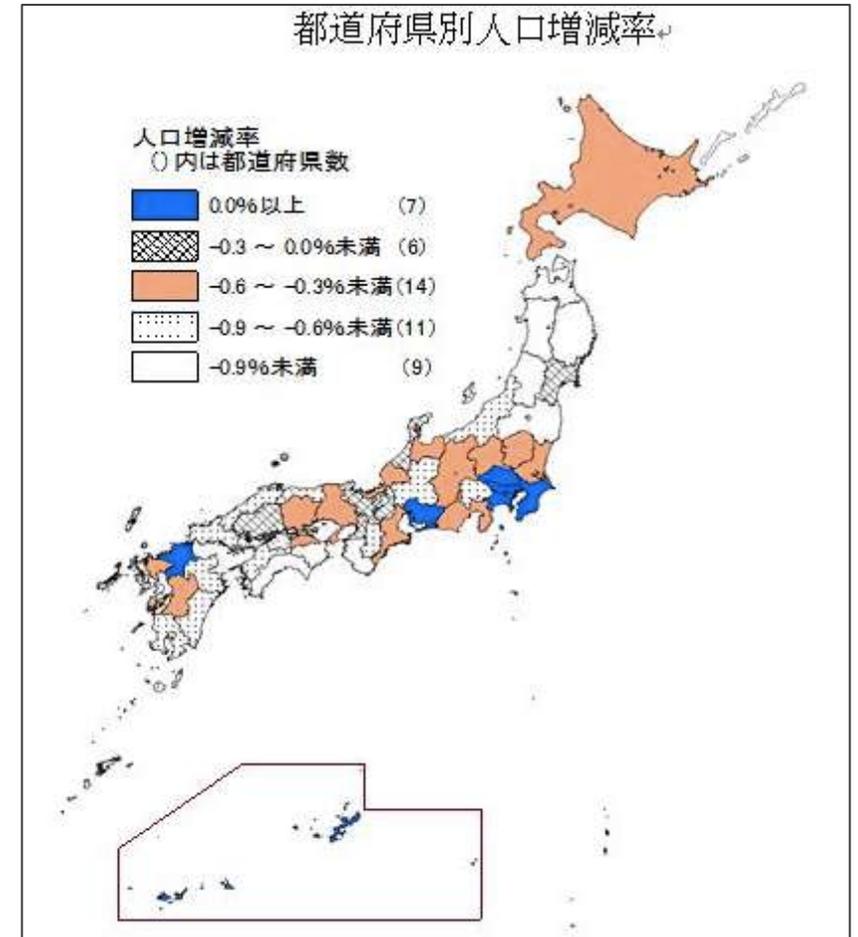
## ・ 40 道府県で、人口は減少

総務省統計局「人口推計（平成 29 年 10 月 1 日現在）より

## ・ 全国に 896 の消滅可能性都市※

日本創生会議（2014年）より

※少子化や人口減少に歯止めがかからず、  
存続できなくなる恐れがある自治体



総務省統計局：<http://www.stat.go.jp/data/jinsui/2017np/index.html>

1.生活関連サ

2.行政

3.地域

4.空き家・

5.地域コミュニティの機能

## 地方の衰退は 日本の緊急課題

の低下  
力低下

『国土交通白書2015』より

# 解決を目指すが...

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ



一橋大学  
HITOTSUBASHI UNIVERSITY

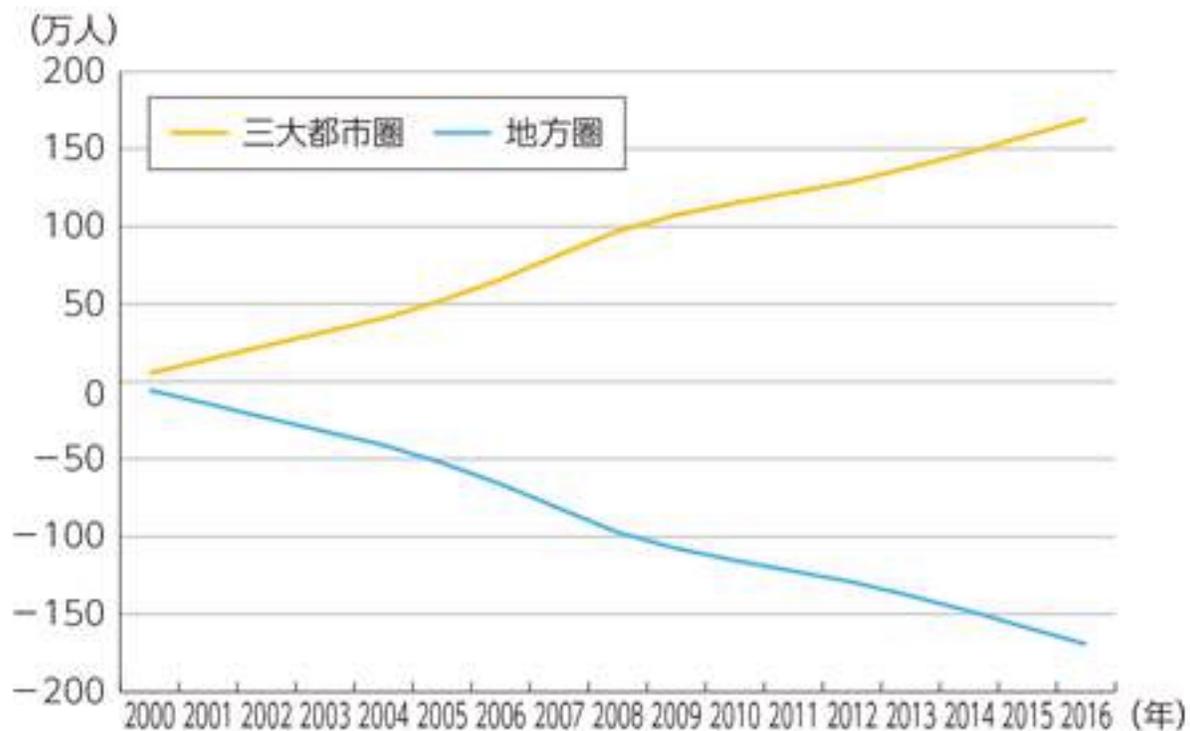
三大都市圏及び地方圏の転出入超過数の累計（2000年～2016年）

国や各地方自治体は、人口減少の解消に取り組んでいる。

政府：まち・ひと・しごと創生本部  
など

地方：子育て支援対策  
企業誘致  
移住者に対する補助金制度  
など

**しかし、移住者UPは容易ではない**



三大都市圏：埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県、岐阜県、愛知県、三重県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県

(出典) 総務省「住民基本台帳人口移動報告」

人口

定住人口

からの旅行者や

**交流人口UPを目指すことで  
地方の衰退を食い止められる！**

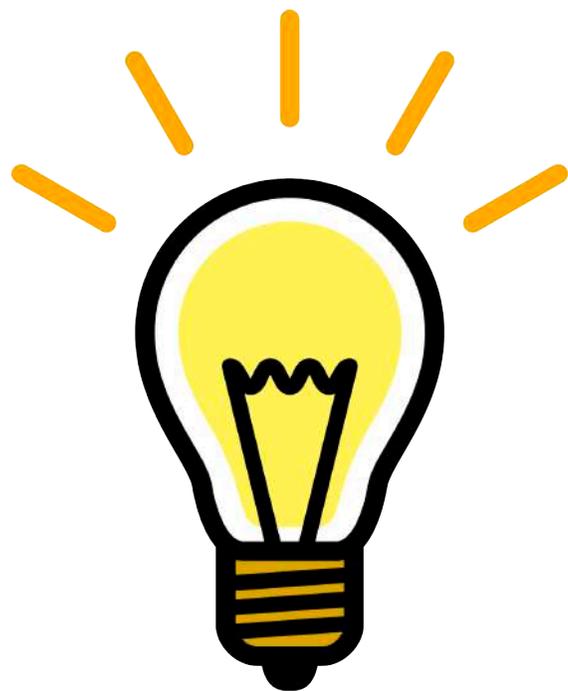
なぜなら

交流人口↑ = そ

(宿泊、食事、土産物の購入など)

が期待されるから。





## 交流人口UPに スポーツを活用できる！

年齢・国籍に関わらず、幅広い層を獲得できる  
様々な関連消費が期待できる

など

### <スポーツへの「追い風」>

- ・観光庁「スポーツツーリズム推進基本方針」(2011)
- ・JSTA（日本スポーツツーリズム推進機構）設立(2012)
- ・東京オリンピック・パラリンピックの2020年開催

実際に交流人口UPの方策として「スポーツの活用」は行なわれている

競合の多いメジャースポーツでは  
失敗するリスクが大きい！

Ex. 市民マ

東京マラソンの開催を  
全国のマラソン大会の区

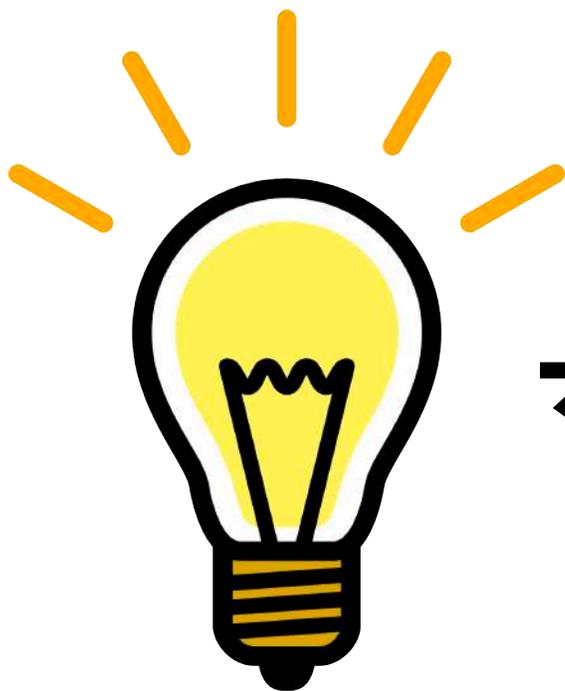


同日開催の大会も多く、集客競争が激化



赤字や、廃止に追い込まれる大会も…





まだ注目度の低い  
マイナースポーツを活かそう！

競技者間のつながりの強さ

大会1つあたりの価値

競技者のイベント参加率の高さ

## ラフティングの場合

### 1つあたりの大会の価値が高い

毎年、長野県飯田市で行われる大会には日本全国から参加者がいる (Ex. 鳥取・新潟・青森など)

### つながりが強く、参加率が高い

大学の部が主催する大会に各地方からの大学が参加し、競技者の交流の場に

(Ex. 鳥取大学が行う小山カップ)



スポーツイベント一つで地域活性化を呼び込みやすい

競技者の活躍を支える

**マイナースポーツは  
地域活性化に適している！**

スポーツイベントが成功すれば  
リピーター創出しやすくなる



# ② 成功事例研究

- ① 大会誘致による「聖地化」  
- 熊野市におけるソフトボール -



- ② 継続開催を支える地域住民  
- 宮古島におけるトライアスロン -





# ①大会誘致による「聖地化」

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ

- ・昭和 48 年 全国高校総体男子ソフトボール大会
- ・昭和 52 年 全

大会誘致をきっかけに  
熊野スタジアムの聖地化に成功!!

- ・大学の
- ・熊野ソ
- ・定期大会の
- (熊野オープン

ソフトボール関連の集客は年間9000人超！

※H18年度





## ② 継続開催を支える地域住民

① 問題提起

② 成功事例  
研究

③ 提言内容

④ 多度津町で  
の適用

⑤ まとめ

### 「全日本トライアスロン宮古島大会」

- ・ 毎年国内外
- ・ 大会

**地元の理解・協力を得て  
継続的な大会運営が実現!!**

#### ＜特徴＞

- ・ 5000名程の
- ・ 入賞者用の花冠も島の女性が
- ・ 学生ブラスバンドによる応援 etc...



## 地方がスポーツイベントの開催で成功するには…

その地域を  
特定のスポーツの聖地  
にする

地域住民の  
理解・協力を得て  
イベントを継続開催  
する

# 全国に多く存在するマイナースポーツの関連地域

芽室×ゲートボール



マイナースポーツを  
活かしていきれていない！

長崎×ボウリング



# 提言

衰退するマイナースポーツ関連地域に

**MP3フレーム**の導入を提案！

Mecca Produce

# ③提言内容

# MP3フレームとは

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ



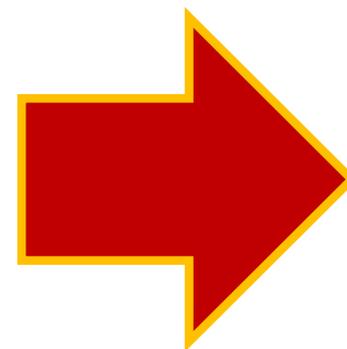
マイナースポーツの「聖地」創出



地域住民の協力体制



スポーツイベントの通年開催



地域  
活性化



## マイナースポーツの「聖地」創出



## 地域住民の協力体制



## スポーツイベントの通年開催

地方

## Win-Win-Win

独自性の高い  
コンテンツ

マイナースポーツの協会

マイナースポーツの競技者

スポーツ普及の  
ための拠点の獲得

他の競技者との  
交流機会

# なぜ「聖地化」が必要？

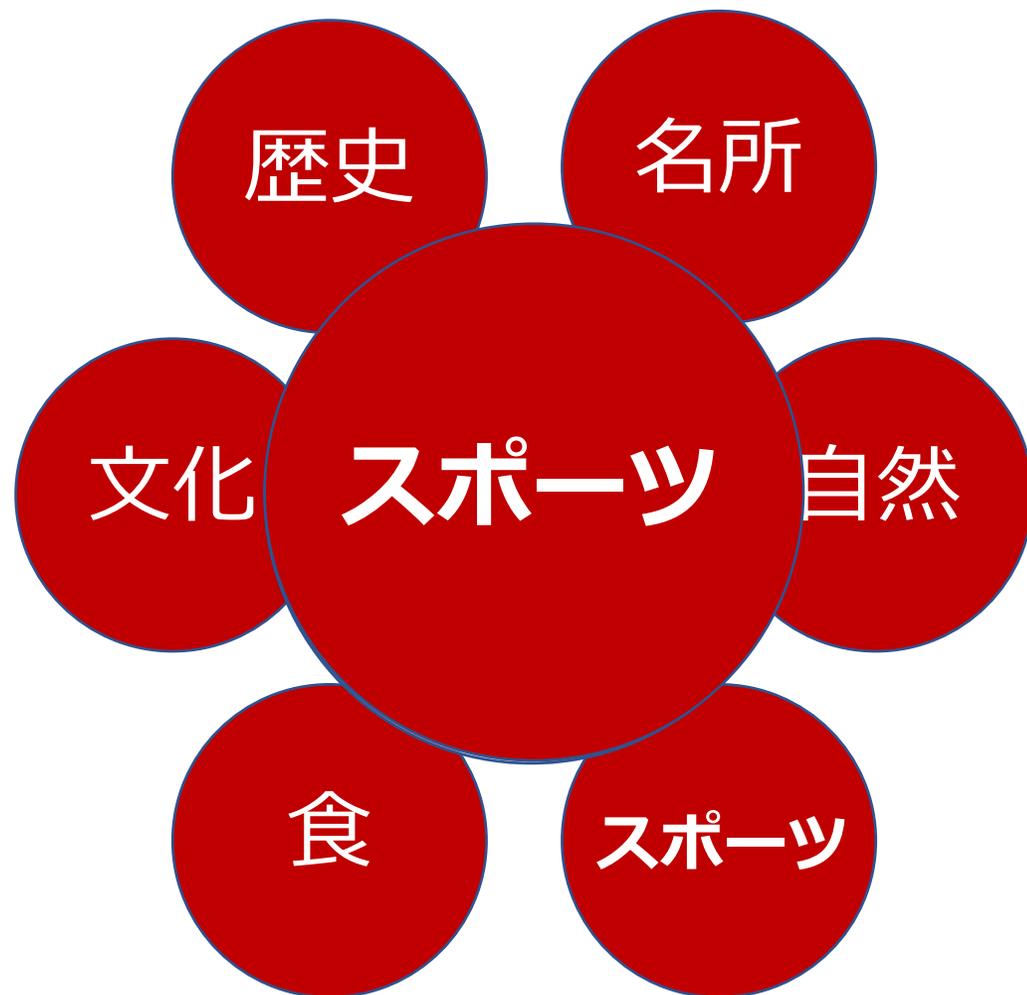
①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ



スポーツ単体で  
人を呼び込むには限界がある



「地域」と関連づけたストーリー  
(聖地) の中におくことで  
独自性が強くなる

# 「スポーツ聖地」の定義

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ



一橋大学  
HITOTSUBASHI UNIVERSITY

## マイナースポーツの「聖地」創出

### 「スポーツの聖地」とは

【聖地】：

- ①神・仏・聖人や宗教の発祥などに関係が深く、神聖視されている土地。
- ②特定の分野において重要な場所。あこがれの場所。

—出典：『デジタル大辞泉』（小学館）



そのスポーツの競技者のほとんどが、  
憧れの場所として認識し、訪れたいと思う場所



# 「聖地化」の流れ

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ



一橋大学  
HITOTSUBASHI UNIVERSITY

## マイナースポーツの「聖地」創出

地域とスポーツの  
関係を構築する

### 大会開催地

- 甲子園（野球）
- 箱根（駅伝）

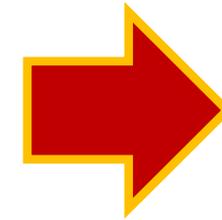
### 合宿地

- 波崎（サッカー）
- 菅平（ラグビー）

### 発祥地

- 国技館（大相撲）
- 講道館（柔道）

など



# 聖地化



## マイナースポーツの「聖地」創出



## 地域住民の協力体制



## スポーツイベントの通年開催

## 地域住民の協力体制

### スポーツイベントにおける地域住民の役割

イベントの運営

食事や宿泊のサポート

イベントの情報発信



## 地域住民の協力体制



## 官民一体のリーダー組織

- ・関係者を束ねる
- ・外部との「窓口」

(利点)

責任所在の明確化  
ノウハウの蓄積

## 地域住民の協力体制

### リーダー組織となりうる具体的な組織

#### ①日本版DMO (Destination Management Organization)

- ・地域DMO：92法人 (平成29年11月現在)

(※日本版DMOと日本版DMO候補法人)

#### ②スポーツコミッション

- ・全国に83組織 (2017年9月現在)





## マイナースポーツの「聖地」創出



## 地域住民の協力体制



## スポーツイベントの通年開催

## スポーツイベントの通年開催

地域の活性化には  
安定した交流人口の確保が必要



**単発ではなく  
年間を通じたイベントが必要**

# 通年開催のプラン

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

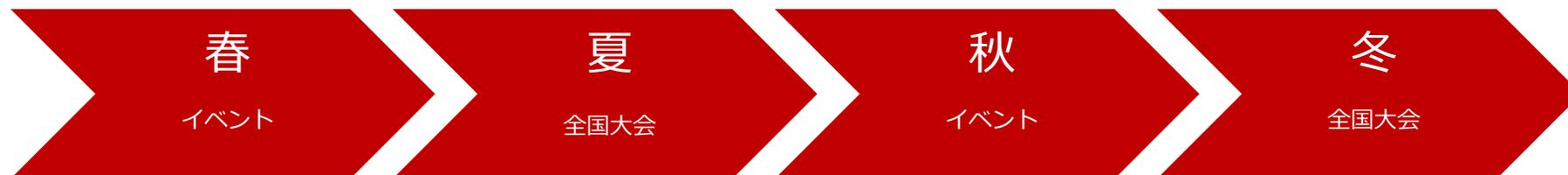
⑤まとめ

## スポーツイベントの通年開催

変更前



変更後



カテゴリー別の全国大会  
年2回のイベント（著名指導者・競技者による講習会）  
合宿の受け入れ

# MP3を適用してみよう！



芽室×ゲートボール

吉×クライミング

多度津町

柏崎×水球

笠間

佐野×クリケット

SHORINJI KEMPO

大山崎×フェンシング

**多度津×少林寺拳法**



# ④ 多度津町での適用

# 多度津町の立地

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ



一橋大学  
HITOTSUBASHI UNIVERSITY

香川県讃岐平野

高松空

瀬戸大橋  
からの集客も期待

アクセスは良いが  
観光客の宿泊に結びついていない



# 多度津町の人口

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ

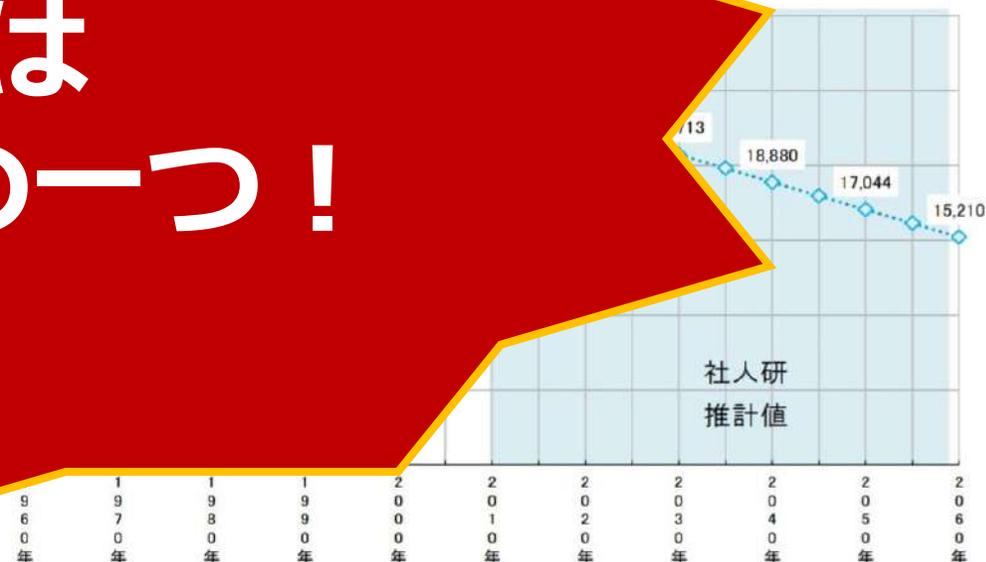
1990年を境として人口減少

2060年

2010年

3割以上減少

多度津町は  
衰退する地方の一つ！



資料：2010年までは国勢調査、  
2015年以降は、国立社会保障・人口問題研究所

## マイナースポーツの「聖地」創出

- ・ 「少林寺拳法発祥の地」としてプロモーション

## 地域住民の協力体制

- ・ 「まねきねこ課（リーダー組織）」の活用

## スポーツイベントの通年開催

- ・ 定期的な少林寺拳法イベント

## マイナースポーツの「聖地」創出

- 「少林寺拳法発祥の地」としてプロモーション

## 地域住民の協力体制

- 「まねきねこ課（リーダー組織）」の活用

## スポーツイベントの通年開催

- 定期的な少林寺拳法イベント

## 少林寺拳法 - 国内の現状 - 約14万人！

### 少林寺拳法

少林寺拳法は「発祥の地」としての  
ポテンシャルを活かしきれていない！

多度津

本堂

選手の流入は多



多度津と少林寺拳法の歴史的関係性を周知させる  
「発祥の地」としてプロモーション



**多度津町と少林寺拳法連盟の協力により  
「聖地」ならではのイベントを行う**

## マイナースポーツの「聖地」創出

- 「少林寺拳法発祥の地」としてプロモーション

## 地域住民の協力体制

- 「まねきねこ課（リーダー組織）」の活用

## スポーツイベントの通年開催

- 定期的な少林寺拳法イベント

## 多度津町の官民連携タウンプロモーション団体

### 【メンバー】

町職員有志や地域おこし協力隊員、各種団体の会員

### 【目的】

町の魅力を再発見し、それを町内外にプロモーションして、交流人口の拡大を目指す



# まねきねこ課の役割

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ

①各関係団体とパイプをもち、  
**定例ミーティング**を行う  
→各団体に政策を提案し、政策の  
中心に

②**SNSを使って**、多度津町の内外  
へ情報を発信する

③政策に積極的な住民たちに対し  
て、説明会を開くなどして、  
**ボランティアなどの協力者を募集**



## マイナースポーツの「聖地」創出

- 「少林寺拳法発祥の地」としてプロモーション

## 地域住民の協力体制

- 「まねきねこ課（リーダー組織）」の活用

## スポーツイベントの通年開催

- 定期的な少林寺拳法イベント

## 宗務局布教課 細川課長補佐 より

「現在多度津近辺で行われる大規模イベントは  
毎年3月に行われる全国高校選抜大会のみ」

「全国大会は300-500名程度で運営される」



**地域住民の協力体制が得られれば  
年4回のイベント開催は可能！**



**春：競技者向け講習会**

**夏：全国大会（中高生）**

**秋：指導者向け講習会**

**冬：全国大会（大学生・一般）**

さらに少林寺拳法部の合宿誘致を積極的に行う

# イベント内容

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ



一橋大学  
HITOTSUBASHI UNIVERSITY

## 全国大会

中高生と大学・一般にカテゴリー分けし、それぞれ年1回全国大会を「聖地多度津」で行う

## 講習会

指導者・競技者双方に対し、最高師範や有名拳士による講習会を実施する

## 合宿

競技者の需要に応じてレベル別・目的別の合宿を行う

## 少林寺拳法のスポーツイベントで期待される宿泊数

大会：5

講習会

**MP 3の導入により  
地域活性化が見込まれる！**

合宿：2,4

↑現在の本部

**合計：23,200泊**



# ⑤まとめ

# MP 3 のまとめ

①問題提起

②成功事例  
研究

③提言内容

④多度津町で  
の適用

⑤まとめ

「スポーツの聖地」としてブランド化  
リーダー組織を中心とした運営



スポーツイベントの通年開催の継続  
= 常に競技者が地域に訪れる



交流人口の増加による  
安定した地方活性化

芽室×ゲートボール

# 日本各地で 地域活性化！

長崎×ボウリング



**ご静聴ありがとうございました**

# 参考文献

---

総務省統計局 <http://www.stat.go.jp/data/jinsui/2017np/index.html>

国土交通白書2015 <http://www.mlit.go.jp/hakusyo/mlit/h26/hakusho/h27/pdfindex.html>

平成29年度版 情報通信白書 <http://www.soumu.go.jp/johotsusintokei/whitepaper/ja/h29/html/nc141110.html>

平成27年度版 情報通信白書 [http://www.soumu.go.jp/menu\\_seisaku/hakusyo/chihou/pdf/h27.pdf](http://www.soumu.go.jp/menu_seisaku/hakusyo/chihou/pdf/h27.pdf)

東洋経済ONLINE 2018年5月29日 <https://toyokeizai.net/articles/-/222433>

熊野市とソフトボール <http://tsushosoftballno1ouendan.web.fc2.com/news/kumanotorikumi/newpage5.html>

たどり着く多度津町 <http://tadoritsuku-tadotsu.jp/>

少林寺拳法公式サイト <https://www.shorinjikempo.or.jp/>