

2. 米国競技団体の収支の分析

2-1 調査の背景と目的

本章は、米国の競技団体の事業活動に関する財務状況の理解を目的とする。そのため、Form 990 から財務データベースを作成し、収支の定量的な分析をおこなう。

日本の中央競技団体の財務情報に関する包括的な情報や資料は、2010 年度より隔年で SSF「中央競技団体现況調査」を実施し、全体的な傾向の把握に努めている。一方、諸外国の競技団体の財務状況を概観する資料は国内には存在しない。非営利法人に関する法律や制度など、日本とは異なる制度で競技団体の運営が図られていることを考えると、容易に比較対象とはなり得ない。しかしながら、諸外国の競技団体の財務規模と状況を知ることは重要であろう。

2-2 調査対象と調査方法

1) 調査対象

本調査では、米国オリンピック委員会 (United States Olympic Committee, USOC) に認可された 47 団体 (夏季競技 39 団体、冬季競技 8 団体) のうち、2016 年リオデジャネイロオリンピック夏季競技大会の実施競技 31 団体、2014 年ソチオリンピック冬季競技大会の実施競技 8 団体の財務情報を調査対象とした (表 3)。米国では水泳競技のうち「飛込み」「水球」「シンクロナイズドスイミング」の 3 種目は単一の競技団体があるため、夏季競技は 31 団体となる。冬季競技は、スケート競技の「フィギュアスケート」と「スピードスケート」で個別の団体が存在するため、8 団体となる。これは、「オリンピック・アマチュア・スポーツ法 (Olympic and Amateur Sport Act)」(1998) により USOC が米国内競技団体の統轄組織と認定される以前に、全米体育協会 (Amateur Athletic Union, AAU) のもとで各競技団体がオリンピック選考会を開催していた経緯があり、現在でも種目別の団体が存在する。

米国の非営利組織は、Form 990 の公開が義務づけられているため、詳細な財務情報が閲覧できる。各団体の Form 990 をもとに決算を対象としたデータベースを作成する。なお、本調査では、調査時に全ての団体の Form 990 が入手できる 2013 年度を分析の対象とした。

表 3 調査対象団体および競技名

No.	団体名	競技名	No.	団体名	競技名
1	National Archery Association of The U.S	アーチェリー	21	USA Swimming, Inc.	水泳
2	USA Badminton	バドミントン	22	United States Synchronized Swimming, Inc.	シンクロナイズドスイミング
3	USA Basketball	バスケットボール	23	United States Table Tennis Association, Inc.	卓球
4	USA Boxing, Inc.	ボクシング	24	USA Taekwondo, Inc.	テコンドー
5	National Paddling Committee	カヌー・カヤック	25	United States Tennis Association, Inc.	テニス
6	USA Cycling, Inc.	自転車	26	USA Track & Field, Inc.	陸上
7	USA Diving, Inc.	飛込み	27	USA Triathlon of Colorado	トライアスロン
8	United States Equestrian Federation, Inc.	馬術	28	USA Volleyball	バレーボール
9	United States Fencing Association	フェンシング	29	USA Water Polo, Inc.	水球
10	United States Field Hockey Association, Inc.	ホッケー	30	USA Weightlifting, Inc.	ウェイトリフティング
11	United States Golf Association	ゴルフ	31	United States of America Wrestling Association	レスリング
12	USA Gymnastics	体操	32	United States Biathlon Association	バイアスロン
13	USA Team Handball	ハンドボール	33	US Bobsled & Skelton Federation, Inc.	ボブスレー・スケルトン
14	United States Judo, Inc.	柔道	34	United States Curling Association	カーリング
15	USA Pentathlon, Inc.	近代五種	35	United States Figure Skating Association	フィギュアスケート
16	United States Rowing Association	ボート	36	USA Hockey, Inc.	アイスホッケー
17	United States of America Rugby Football Union, Ltd.	ラグビー	37	U.S. Luge Association	リュージュ
18	United States Sailing Association, Inc.	セーリング	38	United States Ski Association	スキー・スノーボード
19	USA Shooting, Inc.	射撃	39	U.S. Speedskating	スピードスケート
20	United States Soccer Federation	サッカー			

注 1 米国オリンピック委員会に認可された 47 団体のうち、オリンピック競技 39 団体。

注 2 夏季競技「水泳」の種目のうち、「飛込み」「水球」「シンクロナイズドスイミング」の単一団体があるため、夏季競技団体数は 31。冬季競技「スケート」の種目のうち、「フィギュアスケート」「スピードスケート」の単一団体があるため、冬季競技団体数は 8。

2) 調査方法

前述の 39 団体のウェブサイトより、2013 年度の Form 990 を入手した。なお、本項において米ドル／円為替は、調査時（2 月 26 日）のレート 1 ドル＝112 円で計算している。

3) 集計対象団体

39 団体が同一形式の Form 990 を使用しているため、全てを集計対象とした。なお、多くの団体の決算日は 12 月 31 日であるが、特に冬季競技の一部の団体で決算日が異なる。その場合においても、各団体が 2013 年度決算として内国歳入庁へ提出した書類を分析対象としている。

2-3 収支の分析

1) 収支構造の枠組

① 収入構造

Form 990 の様式に沿い、米国非営利組織の収入は、「寄付金および補助金 (Contributions and grants)」「事業収入 (Program service revenue)」「資産運用収入 (Investment income)」「その他収入 (Other revenue)」に大別した。

② 支出構造

収入と同じく、Form 990 の様式に沿い、「補助金および類似の支援 (Grants and similar amounts paid)」「登録会員給付金 (Benefits paid to or for members)」「給与、その他報酬、付加給付 (Salaries, other compensation, employee benefits)」「ファンドレイジング手数料 (Professional fundraising fees)」「その他支出 (Other expenses)」に分けた。なお、「給与、その他報酬、付加給付」は、以降は便宜上「役員報酬および給与」とする。

2-4 収入

1) 収入規模と分布

表 4 には、競技団体の総収入に関する基本統計量を示している。39 団体の総収入合計は 972 億 8,100 万円（8 億 6,850 万ドル）、平均値は 24 億 9,400 万円である。総収入の最小値は、4,900 万円である。中央値は 8 億 3,200 万円である。

表 4 米国競技団体の収入に関する基本統計量

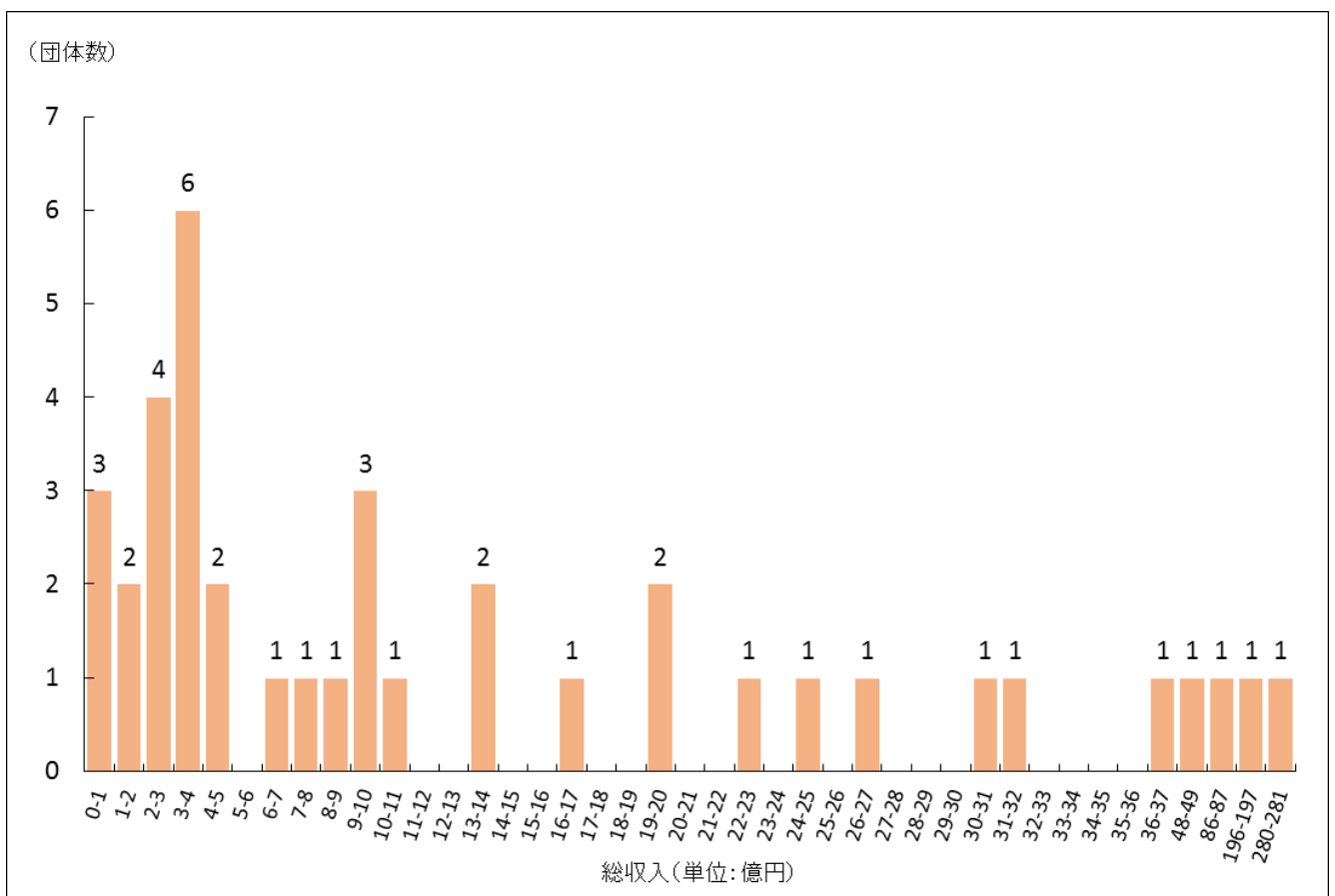
総収入合計	972億8,100万円
平均値	24億9,400万円
中央値	8億3,200万円
最大値	280億2,200万円
最小値	4,900万円
団体数	39

調査時（2016年2月26日）の為替レート 1ドル=112円で計算

図1は、収入規模の度数分布を示している。横軸は総収入（単位：億円）、縦軸は団体数である。総収入が3億円以上4億円未満の区間には、最も多い6団体（15.4%）がある。第1四分位3億3,900万円はこの範囲にある。2億円以上3億円未満の区間には、2番目に多い4団体（10.3%）がある。中央値は8億3,200万円で、この区間には1団体（2.6%）がある。平均値（24億9,400万円）は24億円以上25億円未満の区間にあり、1団体がある。

10億円未満に23団体（59.0%）、10億円以上37億円未満に12団体（30.8%）がある。このほか、48億円以上49億円未満、86億円以上87億円未満にそれぞれ1団体がある。これら37団体から大きく離れて、196億円以上197億円未満、280億円以上281億円未満に1団体がある。総収入が10億円を超えている16団体（41.0%）について、その総収入の合計は877億9,900万円である。これは全体の総収入合計の90.3%にのぼる。

図1 米国競技団体の収入規模分布

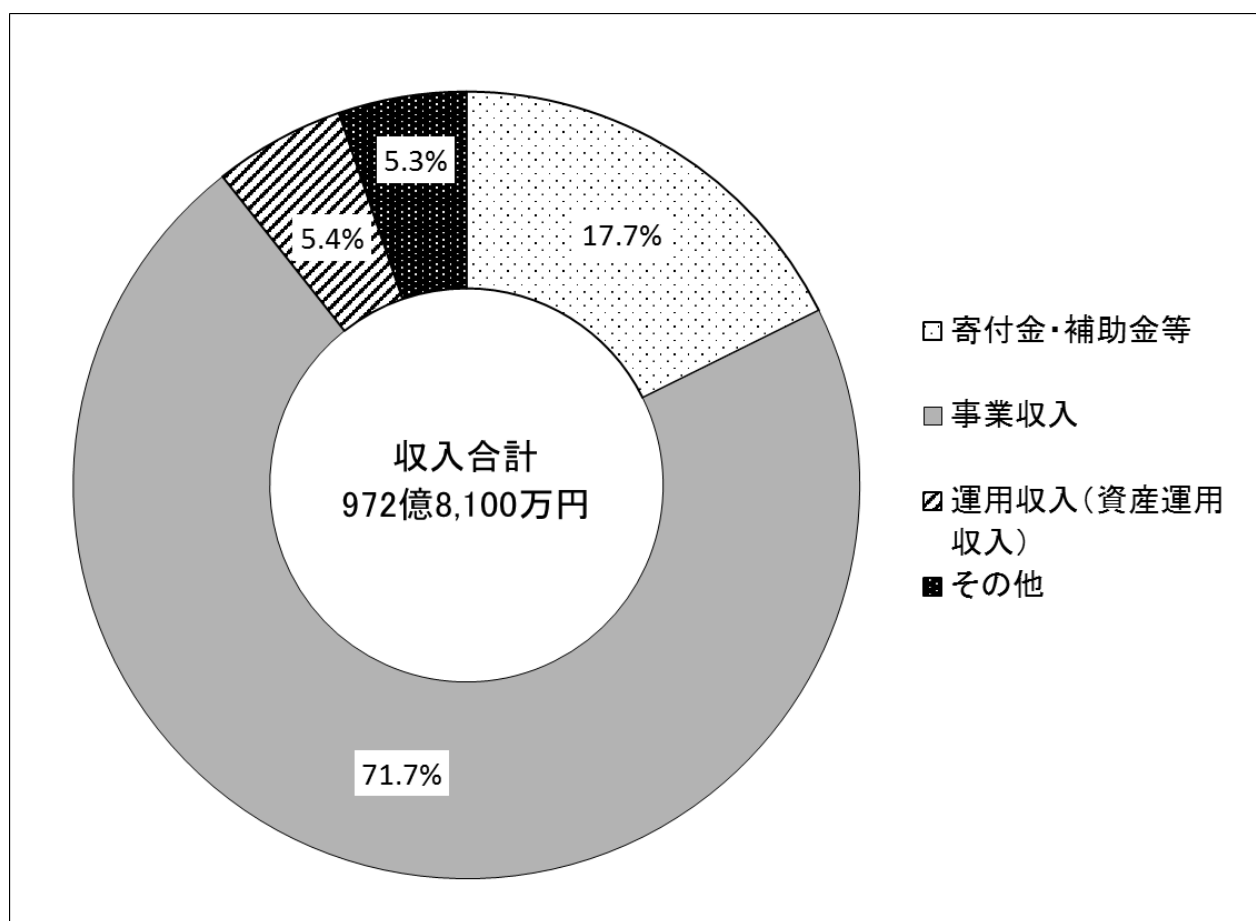


2) 収入構成

Form 990では、競技団体の収入構成を「寄付金および補助金」「事業収入」「資産運用収入」「その他収入」に大別している。全ての団体が同じ様式を使用するため、一定の共通性をもって収入構成を確認することができる。

全競技団体の収入構成（比率）を示した図2をみると、「事業収入」の割合が71.7%と最も高い。次いで比率の高い科目は、「寄付金および補助金」の17.7%で、「資産運用収入」（5.4%）と「その他収入」（5.3%）と続く。

図2 米国競技団体の収入構成



2-5 支出

1) 支出規模と分布

表5には、米国競技団体の総支出に関する基本統計量を示している。39団体の総支出合計は898億7,000万円（8億240万ドル）、平均値は23億400万円である。総支出の最小値は、5,100万円である。中央値は7億7,700万円である。

表5 米国競技団体の支出に関する基本統計量

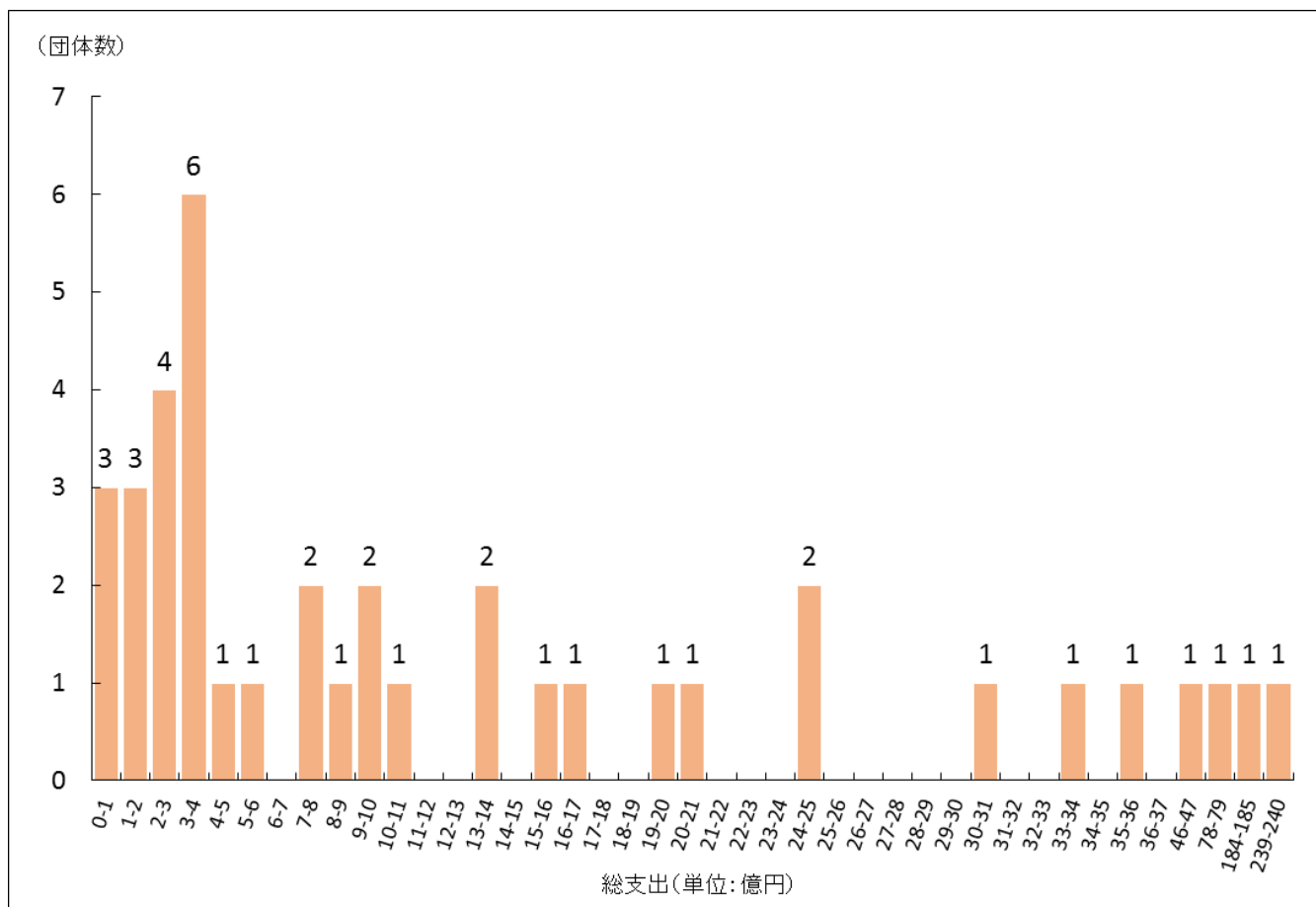
総支出合計	898億7,000万円
平均値	23億400万円
中央値	7億7,700万円
最大値	239億8,000万円
最小値	5,100万円
団体数	39

調査時（2016年2月26日）の為替レート 1ドル=112円で計算

図 3 は、総支出の度数分布を示している。横軸は総支出（単位：億円）、縦軸は団体数である。総支出が 3 億円以上 4 億円未満の区間には、最も多い 6 団体（15.4%）がある。2 億円以上 3 億円未満の区間には、2 番目に多い 4 団体（10.3%）がある。中央値の 7 億 7,700 万円はこの区間にある。平均値は 23 億 400 万円である。

10 億円未満に 23 団体（59.0%）、10 億円以上 31 億円未満に 10 団体（25.6%）がある。このほか、46 億円以上 47 億円未満、78 億円以上 79 億円未満にそれぞれ 1 団体がある。これら 37 団体から大きく離れて、184 億円以上 185 億円未満、234 億円以上 240 億円未満に 1 団体（1.5%）がある。総支出が 10 億円を超えている 16 団体（41.0%）について、その総支出の合計は 808 億 100 万円である。これは全体の総支出合計の 90.1%である。

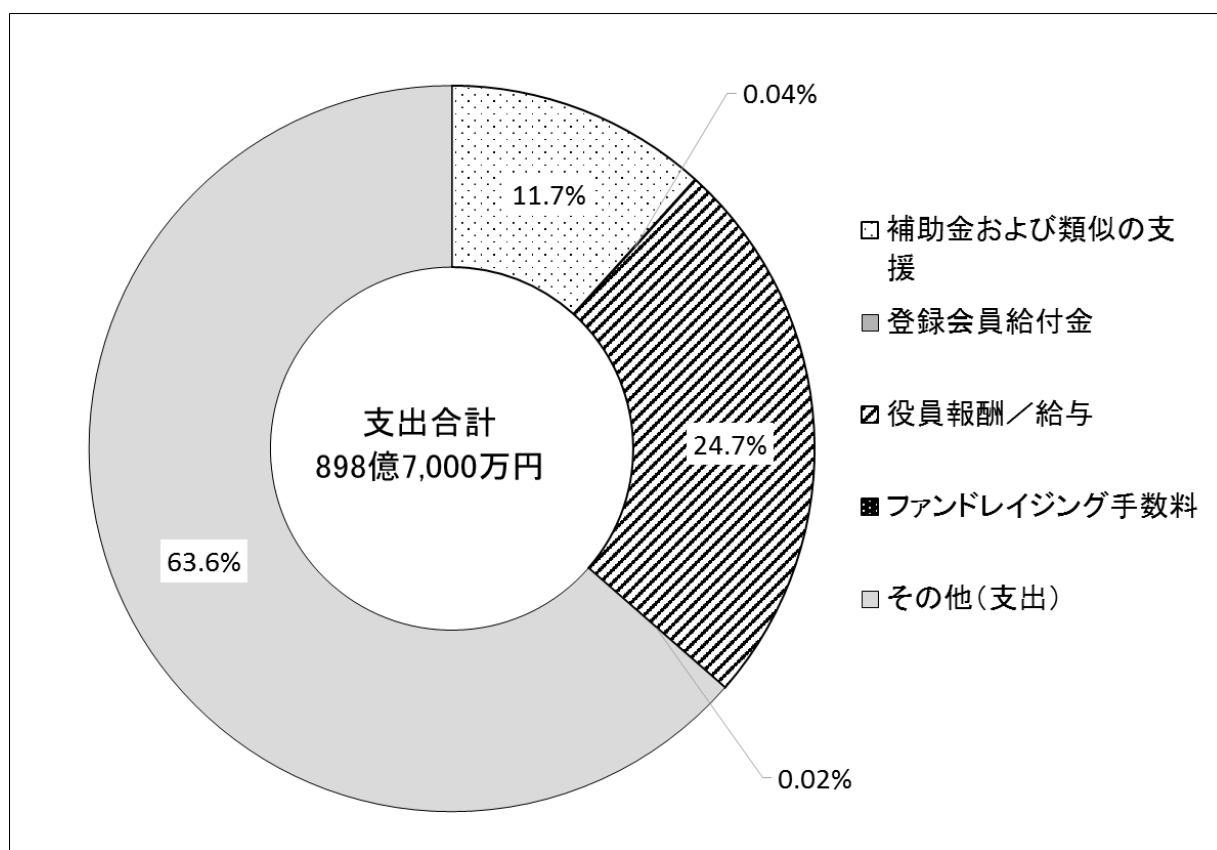
図 3 米国競技団体の支出規模分布



2) 支出構成

図4は、Form 990の支出分類をもとに、「補助金および類似の支援」「登録会員給付金」「役員報酬および給与」「ファンドレイジング手数料」「その他支出」に分けた構成比率を示している。その結果は、「その他支出」が63.6%と最も大きくなっている。次いで、「役員報酬および給与」の24.7%、「補助金および類似の支援」11.7%、「登録会員給付金」0.04%、「ファンドレイジング手数料」0.02%の順である。なお、「ファンドレイジング手数料」とは、資金調達のためのキャンペーンの実施や、専門的な助言、コンサルティングに関する役務に対して支払った経費である。

図4 米国競技団体の支出構成



2-6 収支の状況

本調査において、39団体の総収入合計は972億8,100万円（8億6,850万ドル）、総支出合計は898億7,000万円（8億240万ドル）である。表6には、全競技団体の収支一覧と、収支差額（総収入-総支出）を収入合計額の降順に示している。このうち、30団体が収入超過、9団体が支出超過となっている。収入超過が最も大きかったのは「テニス」で、収入が支出を40億4,200万円上回った。収入合計が2番目に大きい「ゴルフ」においても、収入が支出を12億500万円上回った。一方、支出超過が最も大きかったのは「馬術」で、支出が収入を1億4,100万円上回った。なお、収支差額の平均は、1億9,000万円である。

表 6 米国競技団体の収支差額

(単位：円)

団体名	競技	収入合計	支出合計	収入-支出
United States Tennis Association, Inc.	テニス	28,022,690,752	23,980,377,904	4,042,312,848
United States Golf Association	ゴルフ	19,698,530,320	18,493,481,216	1,205,049,104
United States Soccer Federation	サッカー	8,658,101,424	7,875,037,072	783,064,352
USA Hockey, Inc.	アイスホッケー	4,816,287,392	4,640,289,024	175,998,368
USA Swimming, Inc.	水泳	3,605,508,592	3,541,914,432	63,594,160
United States Equestrian Federation, Inc.	馬術	3,187,044,224	3,328,913,616	-141,869,392
United States Ski Association	スキー・スノーボード	3,027,251,360	3,012,134,048	15,117,312
USA Volleyball	バレーボール	2,676,268,224	2,462,824,560	213,443,664
USA Gymnastics	体操	2,485,868,000	2,453,854,480	32,013,520
USA Triathlon of Colorado	トライアスロン	2,214,397,584	1,533,118,720	681,278,864
USA Track & Field, Inc.	陸上	1,977,466,288	2,071,746,880	-94,280,592
United States Figure Skating Association	フィギュアスケート	1,953,867,216	1,967,770,000	-13,902,784
USA Cycling, Inc.	自転車	1,699,309,360	1,636,762,512	62,546,848
United States of America Wrestling Association	レスリング	1,358,119,616	1,398,357,184	-40,237,568
United States of America Rugby Football Union, Ltd.	ラグビー	1,347,426,640	1,345,838,480	1,588,160
USA Basketball	バスケットボール	1,071,687,344	1,058,944,320	12,743,024
United States Ailing Association, Inc.	セーリング	961,146,256	897,091,664	64,054,592
USA Water Polo, Inc.	水球	926,390,416	914,347,168	12,043,248
United States Field Hockey Association, Inc.	ホッケー	915,802,048	914,335,744	1,466,304
United States Fencing Association	フェンシング	832,757,296	777,333,536	55,423,760
United States Rowing Association	ボート	743,800,288	746,281,312	-2,481,024
USA Shooting, Inc.	射撃	604,314,816	565,527,312	38,787,504
U.S. Speedskating	スピードスケート	489,235,264	479,995,712	9,239,552
US Bobsled & Skelton Federation, Inc.	ボブスレー・スケルトン	484,315,104	396,014,080	88,301,024
United States Biathlon Association	バイアスロン	374,290,224	358,497,664	15,792,560
USA Boxing, Inc.	ボクシング	373,615,760	359,517,648	14,098,112
USA Taekwondo, Inc.	テコンドー	357,023,632	329,721,840	27,301,792
United States Judo, Inc.	柔道	351,364,160	373,006,480	-21,642,320
USA Weightlifting, Inc.	ウェイトリフティング	350,747,936	280,658,672	70,089,264
National Archery Association of The U.S.	アーチェリー	328,482,000	307,434,512	21,047,488
USA Diving, Inc.	飛び込み	264,222,336	260,982,960	3,239,376
United States Curling Association	カーリング	234,304,672	242,276,608	-7,971,936
U.S. Luge Association	リュージュ	225,298,752	219,162,272	6,136,480
United States Table Tennis Association, Inc.	卓球	200,182,976	199,061,744	1,121,232
United States Synchronized Swimming, Inc.	シンクロナイズドスイミング	157,978,016	149,800,896	8,177,120
National Paddling Committee	カヌー	117,354,608	116,614,064	740,544
USA Pentathlon, Inc.	近代五種	76,453,888	65,622,704	10,831,184
USA Team Handball	ハンドボール	62,253,408	64,041,936	-1,788,528
USA Badminton	バドミントン	49,956,816	51,377,984	-1,421,168
合計		97,281,115,008	89,870,068,960	7,411,046,048

2-7 役員報酬および給与

1) 全体

本調査の対象 39 団体のうち、「近代五種」を除く 38 団体に役員報酬および給与が支払われている。38 団体の役員報酬および給与の総額は 221 億 8,780 万円で、支出合計 898 億 7,000 万円の 24.7% にのぼる（表 7）。1 団体あたりの平均額は 5 億 8,388 万円、支出合計に対する 1 団体あたりの役員報酬および給与の平均支出割合は 27.4% であった。競技別にみると、夏季競技 30 団体は 200 億 7,928 万円、冬季競技 8 団体は 21 億 848 万円であり、平均額はそれぞれ 6 億 6,930 万円、2 億 6,356 万円である。

表 7 米国競技団体における役員報酬および給与 (n=38)

(単位:円)

	支出合計	役員報酬／給与	平均額
総計	89,870,068,960	22,187,772,320	583,888,745
夏季競技団体	78,553,929,552	20,079,285,520	669,309,517
冬季競技団体	11,316,139,408	2,108,486,800	263,560,850

調査時（2016 年 2 月 26 日）の為替レート 1 ドル=112 円で計算

2) 役員および最高経営責任者（CEO）への報酬

表 8 に、米国競技団体における「会長・理事長（President／Chair）」「理事（Director）」（2 役職を合わせて以下、役員とする）の役員報酬を示した。39 団体のうち、「会長・理事長（President／Chair）」に役員報酬を支払ったのは「馬術」「水泳」「シンクロナイズドスイミング」「テニス」の 4 団体に総額は 1,658 万円であった。「理事（Director）」に役員報酬を支払ったのは、夏季競技 9 団体（「アーチェリー」「自転車」「フェンシング」「ホッケー」「体操」「ハンドボール」「水泳」「テコンドー」「テニス」「バレーボール」）で総額は 3,074 万円、冬季競技 1 団体（「ボブスレー・スケルトン」）で 534 万円であった。これらを合わせると、米国競技団体の役員報酬の総額は 5,264 万円になる。

最高経営責任者（CEO）への報酬は、役員報酬と同様に 1 団体を除き 38 団体に支払われている。38 団体の CEO 報酬の総額は 15 億 743 万円で、夏季競技 30 団体 12 億 4,485 万円、冬季競技 8 団体 2 億 6,257 万円であった。平均報酬額は、夏季競技団体で 4,149 万円、冬季競技団体で 3,282 万円とほぼ同額だが、夏季競技では CEO 報酬が最も大きい「テニス」2 億 3,189 万円、次いで「水泳」1 億 8,354 万円と突出した規模になっており、平均値を引き上げている。同じく、冬季競技では「スキー」9,689 万円や「ホッケー」4,952 万円が平均値を上げる要因となっている（表 9）。なお、これら CEO の 1 週間平均の勤務時間は、ほぼ全ての競技団体に公正労働基準法の法定労働時間である 40 時間と記されている。

表 8 米国競技団体の役員報酬 (n=38)

(単位:円)

	総計	夏季競技団体	冬季競技団体
会長・理事長 (President/Chair)	16,580,256	16,580,256	0
理事 (Director)	36,064,896	30,724,512	5,340,384
最高経営責任者 (CEO)	1,507,431,744	1,244,855,472	262,576,272

注 Form 990 では、年度内に CEO が交代した場合でも前任者への報酬支払いに関する報告が必要となるが、ここでは現職 CEO の報酬額のみを集計の対象とした。

表 9 米国競技団体の CEO 報酬

(単位:円)

団体名	CEO報酬	団体名	CEO報酬
United States Tennis Association, Inc.	231,896,000	U.S. Luge Association	19,863,760
USA Swimming, Inc.	183,541,344	United States Fencing Association	19,634,048
United States Ski Association	96,895,456	United States Field Hockey Association, Inc.	19,264,000
United States Golf Association	76,584,032	USA Shooting, Inc.	18,995,088
USA Track & Field, Inc.	75,843,824	United States Rowing Association	18,797,968
United States Soccer Federation	72,942,912	United States Sailing Association, Inc.	18,671,744
USA Gymnastics	60,537,008	USA Taekwondo, Inc.	17,099,040
USA Hockey, Inc.	49,522,928	U.S. Speedskating	15,890,896
United States Equestrian Federation, Inc.	42,193,536	National Archery Association of The U.S	14,963,648
USA Water Polo, Inc.	41,671,840	USA Weightlifting, Inc.	14,829,360
USA Cycling, Inc.	40,037,088	United States Biathlon Association	13,585,600
USA Basketball	37,643,088	United States Synchronized Swimming, Inc.	11,981,088
United States of America Rugby Football Union, Ltd.	36,862,896	United States Table Tennis Association, Inc.	10,896,928
United States Figure Skating Association	36,646,176	United States Judo, Inc.	10,679,200
USA Volleyball	36,212,848	USA Badminton	10,486,560
USA Triathlon of Colorado	32,659,760	United States Curling Association	9,091,600
United States of America Wrestling Association	29,058,064	National Paddling Committee	8,724,576
USA Boxing, Inc.	25,323,200	USA Team Handball	1,859,200
USA Diving, Inc.	24,965,584	USA Pentathlon, Inc.	0
US Bobsled & Skelton Federation, Inc.	21,079,856		